

	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA CENTRO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE DEPARTAMENTO DE FONOAUDIOLOGIA PLANO DE ENSINO
	SEMESTRE 2026/2

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA					
CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA/FASE	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL HORAS-AULA SEMESTRAIS	
FON 7804	Gestão Profissional em Fonoaudiologia / 6ª. Fase	TEÓRICAS: 02	PRÁTICAS: -	TEÓRICAS: 36	PRÁTICAS: -

II. HORÁRIO:
6133002

III. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)
Profa. Emília Eloi (Professor responsável) emilia.eloi@ufsc.br

IV. PRÉ-REQUISITO
- -

V. CURSO PARA O QUAL A DISCIPLINA É OFERECIDA
CURSO DE GRADUAÇÃO EM FONOAUDIOLOGIA

VI. EMENTA
Planejamento e gestão na carreira fonoaudiológica.

VII. OBJETIVO
Objetivo Geral: Orientar o aluno quanto ao gerenciamento da carreira fonoaudiológica. Objetivos Específicos: - Compreender os conceitos e técnicas de gestão, planejamento, empreendedorismo e carreira; - Discutir a gestão da carreira em Fonoaudiologia no âmbito de instituições privadas, públicas e acadêmicas; - Identificar as Legislações vigentes para a prática profissional do fonoaudiólogo frente ao mercado de trabalho; - Relacionar o empreendedorismo, o planejamento e a gestão na carreira profissional; - Empregar as técnicas de gestão, planejamento e empreendedorismo na elaboração de projeto profissional; - Experimentar o comportamento empreendedor nas áreas da Fonoaudiologia.

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO		CH	Estratégia
UNIDADE I Planejamento e Gestão na Carreira Profissional.	-Planejamento -Gestão -Carreira -Formação Técnica e Formação Humana -Noções de Legislações e Finanças para o profissional de Fonoaudiologia -Carreira do fonoaudiólogo -Fonoaudiologia no Brasil e Exterior Marketing profissional	20h	-Aulas expositivo-dialogadas -Atividades de Fixação -Elaboração de projeto

UNIDADE II Fonoaudiologia e Mercado de Trabalho.	-Mercado Profissional -Empreendedorismo Ingresso ao Mercado de trabalho	16h	-Seminário em Equipe -Simulação de vendas
--	---	-----	--

IX. METODOLOGIA DE ENSINO/DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

- 1) A metodologia de trabalho será composta por aulas expositivo-dialogadas, dinâmicas, trabalhos, atividades de fixação presenciais e via Moodle e seminário.
- 2) Os recursos didáticos a serem utilizados serão projetor multimídia (data-show), quadro, internet e textos acadêmicos oriundos de livros técnicos, artigos científicos, dissertações e teses.
- 3) A atividade extraclasse contemplará a resenha crítica de um filme de acordo com os conceitos e práticas abordados na disciplina.

X. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

A avaliação desta disciplina se dará no modelo de avaliação por processo. Desta forma, as atividades de fixação contínuas auxiliarão no desenvolvimento das atividades avaliativas que serão realizadas parcialmente em sala de aula para que, ao final do semestre, um projeto de atuação fonoaudiológica seja desenvolvido e apresentado para a turma.

O método de avaliação envolverá:

- **Avaliação 1** (Peso 2): Atividade prática de elaboração do projeto - Conteúdo Programático das Unidades I (nota individual). Elaboração e desenvolvimento, em grupo, de um projeto de atuação fonoaudiológica de acordo com as demandas do mercado de trabalho atual.
- **Avaliação 2** (Peso 3): Seminário em Equipes (nota da equipe). O Seminário será apresentado pelas equipes, sendo a nota atribuída apenas ao integrante da equipe presente durante o seminário. Os critérios de avaliação do seminário são: a pontualidade, a coerência com o tema, o domínio do conteúdo e o inter-relacionamento de ideias. Tempo de apresentação 40 minutos.
- **Avaliação 3** (Peso 5): Projeto de Planejamento Estratégico Profissional – Técnicas de vendas em simulação (nota da equipe). Entrega do Trabalho Final da disciplina sobre Planejamento e Gestão na Carreira com um Projeto Profissional de atuação e simulação de vendas e/ou apresentação do projeto em ambiente corporativo. São critérios de avaliação a adequação do Trabalho Final com a estrutura e conceitos repassados nas aulas das Unidades I e II, no escopo de um projeto de atuação fonoaudiológica atualizado ao mercado de trabalho atual.

A média final será obtida por meio da soma das avaliações:

Média Final:

$$MF = \frac{(\text{Aval.1} \times 2,0) + (\text{Aval.2} \times 3,0) + (\text{Aval.3} \times 5,0)}{10}$$

- A/O discente que, por motivo de força maior e plenamente justificado, deixar de realizar a avaliação prevista no plano de ensino deverá formalizar, mediante requerimento e apresentação de documentação original comprobatória, o pedido de nova avaliação junto à/ao docente responsável pela disciplina, no prazo de 3 (três) dias úteis, contado do término do impedimento, durante o período letivo. A/O docente responsável pela disciplina fará análise da solicitação e emitirá decisão, que será comunicada à/ao discente, cabendo recurso à Chefia do Departamento, em caso de indeferimento, no prazo de 3 (três) dias úteis (Resolução 227/CUn/2026).

XI. RECUPERAÇÃO

A/O discente com frequência suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre entre 3,0 (três) e 5,5 (cinco vírgula cinco) terá direito a uma avaliação de recuperação no final do semestre, exceto nas disciplinas que envolvam Estágio Curricular, Trabalho de Conclusão do Curso ou equivalente, bem como naquelas em que a parte prática ou de extensão corresponda a 25% (vinte e cinco por cento) ou mais da carga horária.

A/O discente terá sua nota final substituída pela nota da avaliação de recuperação, caso esta seja maior que aquela (Resolução 227/CUn/2026).

XII. CRONOGRAMA

DATA	CONTEUDO	CH	PROFESSOR
14/08/2026 (Sexta-feira)	Apresentação da disciplina, do Plano de Ensino e formação de equipes.	2h	Profa. Emília Eloi
	Planejamento, Gestão e Carreira.	2h	Profa. Emília Eloi
21/08/2026 (Sexta-feira)	Formação técnica e Formação Humana Planejamento: fatores influentes da carreira: Reportório de vida Atividade de Fixação	2h	Profa. Emília Eloi
		2h	Profa. Emília Eloi
28/08/2026 (Sexta-feira)	Formação técnica e Formação Humana Planejamento: fatores influentes da carreira: Reportório de vida	2h	Profa. Emília Eloi
		2h	Profa. Emília Eloi
04/09/2026 (Sexta-feira)	Noções de Legislações e Finanças para o profissional de Fonoaudiologia. Noções de produto e serviço no espaço fonoaudiológico. Atividade de Fixação.	2h	Profa. Emília Eloi
		2h	Profa. Emília Eloi
11/09/2026 (Sexta-feira)	Planejamento e Gestão na Carreira Planejamento financeiro na Fonoaudiologia	2h	Profa. Emília Eloi
	Desenvolvimento Prático Atividade de Fixação	2h	Profa. Emília Eloi
18/09/2026 (Sexta-feira)	Avaliação 1 – Atividade prática de elaboração do projeto - Conteúdo Programático da Unidade I	2h	Profa. Emília Eloi
	Explicação sobre vendas de produtos Fonoaudiológicos	2h	Profa. Emília Eloi
25/09/2026 (Sexta-feira)	Avaliação 2 – Seminário Equipe 1: Carreira em Fonoaudiologia Equipe 2: Empreendedorismo e Fonoaudiologia Equipe 3: Marketing em Fonoaudiologia e Mercado profissional Equipe 4: Sucesso e Fonoaudiologia	2h	Profa. Emília Eloi
		2h	Profa. Emília Eloi
02/10/2026 (Sexta-feira)	Avaliação 3 Apresentação e entrega do projeto/ Técnicas de vendas em simulação (Equipes 1 e 2)	2h	Profa. Emília Eloi
		2h	Profa. Emília Eloi
09/10/2026 (Sexta-feira)	Avaliação 3 Apresentação e entrega do projeto/ Técnicas de vendas em simulação (Equipes 3 e 4) Devolutiva das ações	2h	Profa. Emília Eloi
	Recuperação	2h	Profa. Emília Eloi

XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CORTELLA, Mario Sergio. **Por que fazemos o que fazemos?: aflições vitais sobre trabalho, carreira e realização.** 47. ed. São Paulo: Planeta, 2019. 174 p. ISBN 9788542207415. Número de chamada: 159.962.7 C827p 47.ed. Total de Exemplares:2

CORTELLA, Mario Sergio. **Vida e carreira: um equilíbrio possível?** Campinas: Papyrus 7 Mares, 2011. 112 p. (Papyrus debates). ISBN 9788561773212. Número de chamada: 331.101.4 C827v. Total de Exemplares:1

MALAGÓN-LONDOÑO, Gustavo; PONTÓN LAVERDE, Gabriel; REYNALES LONDOÑO, Jairo. **Gestão hospitalar: para uma administração eficaz.** Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2019. xviii, 594 p. ISBN 9788527733298. Número de chamada: 64.024.8 M236g 4.ed. Total de Exemplares:2

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à administração.** 8. ed. rev. e ampl. São Paulo: Atlas, 2017. xxiii, 419 p. ISBN 9788522462889. Número de chamada: 658 M464i 8.ed.rev.a. Total de Exemplares:2

VICO MAÑAS, Antonio; KUAZAQUI, Edmir; LISBOA, Teresinha Covas. **Administração: fundamentos da administração empreendedora e competitiva.** São Paulo: Atlas, 2018. 313 p. ISBN 9788597015102. Número de chamada: 658.012.4 A238. Total de Exemplares:1

XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ARAÚJO, Luis César G. de; GARCIA, Adriana Amadeu. **Teoria geral da administração: orientação para escolha de um caminho profissional.** São Paulo: Atlas, 2010. 305 p. ISBN 9788522460250. Número de chamada: 65.01 A663t. Total de Exemplares:1

FELTRIM, Éber Eliud (org.) et al. **Marketing hospitalar.** 1. ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 292 p. (Princípios da gestão hospitalar). ISBN 9788559729962. Número de chamada: 64.024.8 M345. Total de Exemplares:2

LAPOLLI, Édis Mafra (org.) et al. **Gestão estratégica de pessoas: diferencial das organizações empreendedoras.** 1. ed. Florianópolis: Pandion, 2017. 151 p. ISBN 9788584750405. Número de chamada: 658.31 G393. Total de Exemplares:10

MENDES, Sérgio. **Administração financeira e orçamentária: teoria e questões. 6. ed. rev. e atual.** São Paulo: Método, 2016. xx, 528 p. (Teoria e questões). ISBN 9788530968236. Número de chamada: 336.1/.5(81) M538a 6.ed.rev.a. Total de Exemplares:1

MORAIS, Felipe. **Planejamento estratégico digital.** 1. ed. São Paulo: Saraiva, 2015. xv, 329 p. ISBN 9788502616738. Número de chamada: 65.012.2"405" M827p. Total de Exemplares:1

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas.** 32. ed. São Paulo: Atlas, 2014. 343 p. ISBN 9788522489169. Número de chamada: 65.012.2"405" O48p 32.ed. Total de Exemplares:1

SANTOS, Luciano Costa; RADOS, Gregório Jean Varvakis; GOHR, Cláudia Fabiana. **Sistemas de operações de serviços.** João Pessoa: Editora da UFPB, 2015. 295 p. ISBN 9788523711221. Número de chamada: 330.123.6 S237s. Total de Exemplares:1

Prof. Emília da Rocha Assis Eloi
(Professora responsável)

Aprovado na Reunião do Colegiado do Departamento de Fonoaudiologia em ____/____/____

Profª. Ana Maria Furkim
Chefe do Departamento de Fonoaudiologia